


**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ФГБОУ ВО Южно-  
Уральский ГАУ  
 С.В. Черепухина  
«20» января 2026 г.



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
В АСПИРАНТУРУ ПО СПЕЦДИСЦИПЛИНЕ**

научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
направленность – Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Рассмотрена на заседании ученого совета Университета  
«20» января 2026г., протокол № 9

Троицк  
2026

Настоящая программа разработана в соответствии с рабочей программой дисциплины «Экономика», «Региональная экономика» федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (уровни специалиста, магистра) и предназначена для сдачи вступительного испытания (в том числе с использованием дистанционных технологий) на обучение по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

Составитель:

Кандидат экономических наук, доцент Низамутдинова Н.С.

Программа вступительного испытания по спецдисциплине научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (направленность – Экономика агропромышленного комплекса (АПК) обсуждена на заседании кафедры «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный» 17 декабря 2025г., протокол № 5.

И.о. завкафедрой «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»  
кандидат экономических наук, руководитель  
программы аспирантуры



Низамутдинова Н.С.

## ВВЕДЕНИЕ

Настоящая программа разработана в соответствии с рабочими программами дисциплин «История экономических учений», «Экономика предприятия (организация)», «Экономика отраслей АПК» и «Управление в АПК» федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (уровень специалиста или магистра).

### 1. ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Данная программа предназначена для подготовки к вступительным испытаниям в аспирантуру по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (направленность – Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Программа вступительных испытаний в аспирантуру подготовлена в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (уровень магистра и специалиста).

Целью программы вступительных испытаний является обеспечение приема в аспирантуру на конкурсной основе.

### 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

#### *Часть 1.*

Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности. Понятие и признаки предприятия. Цели и задачи его функционирования с учетом интересов собственников, размеров капитала предприятия. Внешняя и внутренняя среда функционирования предприятия. Состав функций предприятия, их конкретизация с учетом отраслевой принадлежности, размеров предприятия, формы собственности и других факторов. Основные принципы деятельности предприятия. Предпринимательские права и обязанности предприятия.

Продукция предприятия, ее конкурентоспособность. Структура продукции. Выпуск продукции. Предложение продукции на рынок, ее качество и конкурентоспособность. Выпуск продукции. Факторы обеспечения и методы оценки конкурентоспособности предприятия. Параметры конкурентоспособности, методы оценки. Разработка товарной политики.

Зависимость объемов производства от изменения цен на продукцию и ресурсы. Конкурентные, дополняющие и взаимодополняющие виды продукции; определение наиболее прибыльной комбинации видов продукции.

Общая и производственная структура предприятия, их формирование, отраслевые особенности. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятия, пути ее совершенствования. Производственная инфраструктура. Вспомогательные и обслуживающие подразделения. Аутсорсинг процессов. Организационная структура и механизм управления предприятием. Специфика организационных структур в АПК.

Основные фонды предприятия: назначение, состав, структура. Первоначальная, балансовая, восстановительная, остаточная, ликвидационная стоимость. Физический и моральный износ основных фондов. Амортизация основных фон-

дов, методы ее определения. Закономерности показатели и формы воспроизводства и совершенствования основных фондов. Обеспеченность основными фронтами. Показатели и методика их определения. Экономическая эффективность и основные направления улучшения использования основных фондов.

Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств. Нормирование и источники формирования оборотных средств. Экономическая эффективность использования оборотных средств, ее показатели и методика определения. Пути улучшения оборотных средств.

Производительность труда на предприятии: понятие, показатели, методика их расчета и анализа. Факторы и резервы повышения производительности труда.

Планирование в системе управления предприятием. Методологические основы планирования. Функции и задачи планирования на предприятии. Технология планирования. Структура планов организации по срокам исполнения, функциям исполнения, уровням управления, видам продукции и работ. Структура бизнес-плана, содержание основных разделов. Порядок разработки бизнес-плана. Программные продукты, используемые в бизнес-планировании.

Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат. Показатели социальной эффективности. Факторы, определяющие уровень и темпы эффективности производства.

Экономическая сущность и формы специализации предприятий. Факторы специализации производства. Принципы рационального сочетания отраслей предприятия. Специализация, кооперирование и комбинирование производства. Специализация - основа производственной типизации предприятий. Организационно-экономическое обоснование рациональной производственной структуры, размеров предприятий и его подразделений, оценка их эффективности. Оценка эффективности специализации предприятия.

Экономическая сущность и принципы хозяйственного расчета. Экономические, организационные и социальные условия обеспечения деятельности предприятий на самофинансировании. Формы хозяйствования и формы внутрихозяйственного расчета. Организация внутрихозяйственного расчета в подразделениях основного и обслуживающего производств. Организация материального стимулирования работников. Оценка эффективности организации внутрихозяйственного расчета.

Организация финансов на предприятии. Функции и значение финансов. Виды финансовых ресурсов. Особенности финансовых отношений на предприятиях АПК.

## ***Часть 2.***

Сущность управления общественным производством в условиях рыночных отношений. Взаимосвязь социально-экономических и организационно-технических сторон управления. Соотношение объективных и субъективных факторов в управлении. Формы и методы использования экономических законов. Внешняя и внутренняя сфера.

Общие и специфические черты управления отраслями и отдельными видами деятельности. Особенности управления сельским хозяйством и другими отрасля-

ми АПК. Основные объекты управления производством в АПК, их экономическая и юридическая самостоятельность. Изменение содержания управления в зависимости от форм собственности, хозяйствования, развития конкуренции товаропроизводителей в АПК.

Предмет и место науки управления в системе общественных и экономических наук. Основные понятия и категории управления. Теория и искусство управления. Методы науки управления. Задачи науки управления в развитии рыночных отношений.

Понятие принципов управления. Объективный характер принципов управления.

Классификация принципов управления. Сущность и содержание общих (организационно-экономических) принципов управления: Разделение и кооперация труда; главного звена; эффективность и оптимальность; конкретность и оперативность; единоначалие и коллегиальность; подбор и расстановка кадров; материальное и моральное стимулирование; ответственность; научность.

Сущность и содержание частных (организационно-технических) принципов: территориальный; отраслевой; комбинированный.

Системный подход в управлении. Использование системной методологии в проектировании и организации функционирования систем управления.

Программно-целевой подход в управлении. Системный анализ. Научный инструментальный системного анализа. Методы и процедуры системного анализа. Моделирование систем.

Понятие структура, иерархия и ранжирование целей. Программно-целевое управление в АПК. Практика управления программами, по результатам, как средство достижения целей. Взаимосвязь целей и стратегия управления. Направленное изменение управленческой стратегии при меняющихся факторах внутренней и внешней среды.

Понятие, значение и классификация функций управления.

Понятие и сущность структуры управления, ступени и звенья, их характеристика. Требования к структурам и факторы, влияющие на формирование структуры управления. Основные виды и сферы применения структур управления. Принципы и последовательность формирования структур управления. Организационное построение производства как важнейший фактор формирования структур управления.

Основные типы структур управление по принципам ступенчатости и организационного построения производства, их характеристики. Матричная структура управления и ее особенности. Линейная, функциональная и линейно-функциональная структура управления. Формальные и неформальные структуры управления.

Эволюция структур управления в условиях многообразия форм собственности и хозяйствования.

Основные направления совершенствования структур управления в условиях перехода на рыночные отношения. Продуктовая структура управления, структура управления по региональному принципу.

Типы структур управления совместных предприятий.

Структура управления по проекту.

Теория управления общественными процессами в различных социально-экономических системах.

Экономические учения и формирование управленческой концепции в зарубежных странах.

Основные направления аграрной науки управления при переходе к рыночным отношениям.

Структура и функции РУСХ как первичного органа управления АПК. Руководство и компетенции РУСХ в области планирования, капитального строительства, финансов, кредита, учета и отчетности. Совершенствование экономического механизма на районном уровне. Организация взаимоотношений работников аппарата РУСХ и функциональных служб сельскохозяйственных предприятий.

Общие основы управления организационно-правовыми формами хозяйствования в АПК.

Информационное обеспечение системы управления.

Требования к кадрам управления и профессиональный характер деятельности руководителя.

### **3. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Перед вступительным испытанием проводится консультация по вопросам, включенным в настоящую программу.

Вступительное испытание проводится по билетам. Каждый билет содержит: тестовые вопросы (20 вопросов) и по два вопроса развернутого типа.

Уровень знаний поступающего оценивается экзаменационными комиссиями по стобалльной системе. Тестовые вопросы поступающего оцениваются – 2 балла за каждый правильный ответ. Максимальное количество баллов – 40 баллов. Вопросы развернутого типа – 30 баллов за каждый. Максимальное количество баллов – 60 баллов

Вступительное испытание проводится в течение 2 часов, без перерыва, в письменной форме по билетам.

Использование учебников, пособий и средств связи не допускается.

#### **3.1. Критерии оценивания**

Шкала и критерии оценивания ответа поступающего по вопросам развернутого типа:

<b>Шкала</b>	<b>Критерии оценивания</b>
25-30 баллов	<ul style="list-style-type: none"><li>– материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, точно используется терминология;</li><li>– показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации;</li><li>– продемонстрировано умение решать задачи;</li><li>– могут быть допущены одна-две неточности при освещении второстепенных вопросов.</li></ul>
17-24 балла	<ul style="list-style-type: none"><li>– ответ удовлетворяет в основном требованиям, но при этом допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание от-</li></ul>

	вета; – в решении задач допущены незначительные неточности.
10-16 балла	– неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса; – имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии; – неполное знание теоретического материала.
9 и менее	– не раскрыто основное содержание вопроса; – обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части вопроса; – допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии.

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ ВОПРОСОВ

### 4.1. Тестовые вопросы

1. Что означает термин «кадастр»?

- а) совокупность данных о объекте
- б) совокупность отраслей, которые обслуживают основные отрасли материального производства
- в) совокупность данных о финансовом состоянии предприятия
- г) совокупность данных о средствах труда

2. Понятие, которое характеризует наличие трудовых ресурсов и распределение их по видам занятости

- а) рабочая сила
- б) трудовые ресурсы
- в) баланс труда
- г) рабочий коллектив

3. Что такое ресурсный потенциал?

- а) это совокупность финансовых, банковских, материальных и трудовых ресурсов
- б) это совокупность материальных и трудовых ресурсов
- в) это совокупность природных, материальных, трудовых ресурсов
- г) это природные и материальные ресурсы

4. Средства, которые используются на приобретение и строительство новых, а также реконструкцию действующих основных фондов:

- а) капитальные вложения
- б) банковский кредит
- в) заемные средства
- г) заработная плата

5. Интенсификация –

- а) система отношений, которая основывается на законах спроса и предложения

б) это часть с/х производства, которая характеризуется определенными средствами и предметами труда, технологией и организацией производства, конечной продукцией

в) процесс развития и применения достижений науки и техники в производстве, что обуславливает усовершенствование техники, технологии и организации производства.

6. Разность между стоимостью валовой продукции и затратами на ее производство – ...

- а) прибыль
- б) рентабельность
- в) чистый доход
- г) валовый доход

7. Разница между выручкой от реализации продукции и всеми затратами на ее производство и реализацию – ...

- а) экономическая эффективность
- б) прибыль
- в) чистый доход
- г) рентабельность

8. Денежное выражение текущих затрат предприятия на производство и реализацию единицы продукции – ...

- а) валовый доход
- б) прибыль
- в) рентабельность
- г) себестоимость

9. К чему приведет увеличение спроса?

- а) к снижению рентабельности
- б) к равновесию
- в) к превышению уровня цен над стоимостью
- г) к снижению уровня цен в сравнении со стоимостью

10. Что означает термин «экономика»?

- а) закон и порядок
- б) эффективность ведения хозяйства
- в) управление денежными средствами
- г) хозяйство и закон

11. Горизонтальная интеграция – ...

- а) объединение предприятий в одной и той же отрасли и сфере деятельности
- б) разделение предприятий по отраслям и сферам деятельности
- в) группировка и оценка предприятий по отраслям и сферам деятельности
- г) разделение предприятий по уровню рентабельности

12. Земельная реформа – ...

- а) это комплекс экономических, правовых, технических и организационных мер
- б) это комплекс экономических, финансовых, технических, административных мер
- в) это комплекс правовых и экономических мер

г) это юридические и технические меры

13. ... – объединение предприятий по производству и переработке сельскохозяйственной продукции.

а) кооперирование производства

б) специализация производства

в) диверсификация производства

г) конгломератная диверсификация

14. Различают два подхода к формированию цен на сельскохозяйственную продукцию: затратный и ....

а) рыночный

б) нормативный

в) государственный

г) коммерческий

15. ... – процесс проверки модели на соответствие формальным признакам.

а) моделирование

б) валидация

в) верификация

г) прогнозирование

16. ... безопасность – основа продовольственной безопасности государства.

а) экологическая

б) национальная

в) экономическая

г) финансовая

17. Инвестиции – ...

а) долгосрочные вложения денежных средств в отрасли экономики с целью получения дохода

б) краткосрочные вложения

в) финансовые вложения

г) капитал организации

18. Что является основным звеном экономики?

а) предприятие

б) отрасль

в) производство

г) комплекс отраслей

19. Совокупность производственных подразделений и служб предприятия это?

а) организационная структура

б) производственная структура

в) структура управления

г) производственная программа

20. В каких единицах измеряется внутренний валовой продукт?

а) натуральных

б) стоимостных

в) весовых

21. Какова взаимосвязь показателей производительности труда и трудоёмкости?

- а) обратно-пропорциональная
- б) прямая
- в) косвенная
- г) прямо-пропорциональная

22. Что такое земельный кадастр?

- а) это совокупность необходимых сведений о природном качестве земель и эффективности их использования
- б) это совокупность необходимых сведений о хозяйственном и правовом состоянии земель и уровне их использования
- в) это совокупность достоверных сведений о природном, хозяйственном и правовом состоянии земель
- г) это совокупность необходимых сведений об эффективности использования земель и их правовом состоянии в условиях рыночных отношений

23. Какими показателями характеризуется экономическая эффективность использования земли?

- а) урожайностью
- б) валовым сбором
- в) валовым продуктом
- г) валовым доходом и прибылью на 1 га сельхозугодий

24. Назовите основные пути повышения эффективности использования земли.

- а) система мероприятий по повышению плодородия земель
- б) аренда земли
- в) увеличение внесения органических и минеральных удобрений
- г) расширение посевных площадей технических культур

25. Укажите основные пути повышения производительности труда в сельском хозяйстве.

- а) увеличение урожайности сельскохозяйственных культур
- б) повышение продуктивности скота
- в) внедрение комплексной механизации и автоматизации производства
- г) все перечисленные

26. ... – группа предприятий, сосредоточенных вокруг материнской компании, которая контролирует акции этой группы.

- а) концерн
- б) синдикат
- в) трест
- г) финансово-промышленная группа

27. Процесс, позволяющий определить, насколько точно с позиций потенциального пользователя некоторая модель представляет заданные сущности реального мира.

- а) верификация
- б) моделирование
- в) валидация

г) соответствие

28. По мнению Й.Тюнена, оптимальная схема размещения сельскохозяйственного производства – это ...

а) система концентрических кругов вокруг города

б) система сот

в) система полуколец

г) система сфер

29. Производственная функция Кобба-Дугласа – ... зависимость.

а) однофакторная

б) четырехфакторная

в) двухфакторная

г) трехфакторная

30. Метод экспертных оценок ...

а) не существует

б) не используется в прогнозировании

в) один из методов составления сценариев

г) наиболее надежный метод исследования

31. ... риска – взаимосвязь между величиной риска выбираемого решения и возможным ущербом, а также очевидностью, с которой причиняется ущерб.

а) неизбежность

б) вероятность

в) степень

г) функция

32. Балансовая прибыль – разность между совокупной величиной прибыли и её использованной частью за отчетный период.

а) да

б) нет

в) частично

г) балансовая прибыль - использованная часть прибыли

33. Воспроизводимые ресурсы: земельные угодья, воздух, фауна – ...

а) материальные

б) человеческие

в) финансовые

г) все ответы верны

34. Земельные ресурсы – главное средство производства сельского хозяйства:

а) да

б) нет

35. Экономическая прибыль равна разности ...

а) между валовым доходом и общими издержками

б) между бухгалтерской и нормальной прибылью

в) между валовым доходом и внешними издержками

г) между внешними и внутренними издержками

36. Абсолютной ликвидностью обладают ...

а) недвижимость

- б) срочные вклады
- в) ценные бумаги
- г) наличные деньги

37. Если уровень инфляции по годам составил 20% и 10%, то уровень инфляции за два года будет ...

- а) 30%
- б) 200%
- в) 132%
- г) 32%

38. Если норма резервирования составляет 40%, то каждая денежная единица, поступающая в банковскую систему, увеличится в...

- а) 5 раз
- б) 4 раза
- в) 10 раз
- г) 2,5 раза

## 4.2. Вопросы развернутого типа

### *Часть 1.*

1. Понятие и признаки предприятия. Цели и задачи его функционирования.
2. Внешняя среда и внутренние условия деятельности предприятия.
3. Классификация предприятий.
4. Производственные ресурсы предприятия. Классификация ресурсов.
5. Ресурсный потенциал. Экономическая эффективность использования ресурсов.
6. Понятие, состав и структура основных средств.
7. Оценка основных фондов.
8. Показатели эффективности использования основных средств и пути повышения эффективности их использования.
9. Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств.
10. Экономическая эффективность использования оборотных средств. Пути улучшения использования оборотных средств.
11. Планирование в системе управления предприятием. Структура планов организации.
12. Характеристика стратегического и текущего планирования. Оперативно-календарное планирование.
13. Количественные и качественные показатели, управление, планирование и организация развития инновационной деятельности.
14. Факторы, источники и пути снижения себестоимости продукции в промышленности.
15. Прибыль и рентабельность. Определение объема производства, максимизирующего прибыль.
16. Оценка и контроль деятельности предприятия. Показатели, характеризующие финансовое состояние организации.

17. Факторы формирования системы хозяйства. Организационно-экономическая оценка эффективности системы хозяйства.

## **Часть 2**

1. Общие и специфические черты управления отраслями и отдельными видами деятельности.

2. Закономерности как звено теории управления. Классификация закономерностей управления.

3. Принципы управления.

4. Методы управления. Экономический метод управления.

5. Системный подход в управлении.

6. Общие основы управления в различных организационно-правовых формах хозяйствования.

7. Организационный механизм и организационно-экономические методы воздействия.

8. Составные части и экономические рычаги управления АПК: бюджет, кредит, цены, налоги, страхование, внешнеэкономическая деятельность, материальное стимулирование труда и производства и др.

9. Основные пути совершенствования мотивирующих факторов в управлении производством.

10. Процесс выработки и принятия управленческих решений. Определение цели критериев оценки решения.

## **5. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **Часть 1.**

#### Основная:

1. Самсонова М. В. Экономика отраслевых рынков [Электронный ресурс] / М.В. Самсонова; Е.А. Белякова - Оренбург: ОГУ, 2015 - 135 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=330589>.

2. Мельников А. А. Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс] / А.А. Мельников - Москва: Евразийский открытый институт, 2010 - 165 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90966>.

3. Бувальцева В. И. Экономический анализ [Электронный ресурс] / В.И. Бувальцева; О.В. Глушакова - Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2011 - 306 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=232222>.

4. Елисеев А. С. Экономика [Электронный ресурс] / А.С. Елисеев - Москва: Дашков и Ко, 2014 - 528 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229285>.

5. Грузков И. В. Макроэкономика [Электронный ресурс] / И.В. Грузков; Н.А. Довготько; О.Н. Кусакина; др. и - Ставрополь: ИД «ТЭСЭРА», 2014 - 124 с. -

Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277460>.

6. Романенко, И. В. Экономика предприятия [Текст]: учебное пособие / И.В. Романенко. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 352 с.

Дополнительная:

1. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия [Текст] : учебник для бакалавров / Л. А. Чалдаева. — М.: Юрайт, 2011. — 348 с.

2. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях: учебник/ В.Т. Водяников [и др.]; под ред. В.Т. Водяникова. – М.: КолосС, 2006. – 506 с.

3. Стерлигов Б.И. Экономика мясной и молочной промышленности: учебное пособие/ Б.И. Стерлигов, А.В. Заздравных; под ред. О.П. Степановой. – М.: КолосС, 2009. – 335 с.

4. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие/ В.Т. Водяников [и др.]; под ред. В.Т. Водяникова. – М.: КолосС, 2008. – 390 с.

**Часть 2.**

Основная:

1. Юкаева В. С. Менеджмент [Электронный ресурс]: : / В. С. Юкаева - Москва: Дашков и К, 2014 - 103, [1] с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Лань:[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=56251](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56251).

2. Основы менеджмента [Электронный ресурс] - Москва: Юнити-Дана, 2015 - 271 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118632>

3. Годин А. М. Инструменты современного маркетинга [Электронный ресурс] / Годин А.М., Масленникова О.А. - Москва: Дашков и К, 2014 - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Лань: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70529](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70529).

4. Нуралиев С. У. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебник / С. У. Нуралиев, Д. С. Нуралиева - Москва: Дашков и К, 2014 - 362 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Лань: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=56249](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56249).

5. Яськов, Е. Ф. Теория организации [Текст]: учебное пособие / Е. Ф. Яськов. – М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2010. – 271 с.

6. Рой, О. М. Теория управления [Текст] : учебное пособие / Рой О. М. — СПб.: Питер, 2008. – 250 с.

Дополнительная:

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учебное пособие / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В. Я. Захарова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 319 с.

2. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях [Текст]: учебник / В. Т. Водяников [и др.] ; под ред. В. Т. Водяникова. - М.: КолосС, 2006. – 506 с.